



PAUTAS PARA RECIBIR FINANCIAMIENTO DE SUBVENCIONES GLOBALES EN EL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD

Estas pautas detalladas están dirigidas a los socios de Rotary que deseen solicitar una subvención global de La Fundación Rotaria para financiar actividades relacionadas con el desarrollo económico de la comunidad. Puedes utilizar los enlaces que aparecen a continuación para ir directamente a la sección que más te interese, pero te animamos a leer todo el documento para entender plenamente las pautas antes de solicitar una subvención.

[¿CUÁLES SON LAS METAS DE LA FUNDACIÓN ROTARIA EN EL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD?](#)

[¿CÓMO REALIZAR UNA EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE LA COMUNIDAD EN EL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD?](#)

[¿CÓMO HACER QUE MI PROYECTO EN EL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD SEA SOSTENIBLE?](#)

[¿QUÉ TIPOS DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES PUEDEN FINANCIARSE MEDIANTE UNA SUBVENCIÓN GLOBAL?](#)

- [Capacitación profesional](#)
- [Emprendimientos sociales o empresas emergentes](#)
- [Microcrédito](#)
- [Agricultura](#)
- [Energía renovable para el crecimiento económico](#)
- [Adaptaciones basadas en la comunidad](#)
- [Empoderamiento de las comunidades marginadas](#)
- [Preparación para situaciones de emergencia](#)
- [Adopción de una aldea](#)

[¿QUÉ TIPOS DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES NO PUEDEN FINANCIARSE MEDIANTE UNA SUBVENCIÓN GLOBAL?](#)

[¿CÓMO MONITOREAR Y EVALUAR UN PROYECTO PERTENECIENTE AL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD?](#)

[¿CÓMO APOYAR A UN BECARIO PARA QUE CURSE ESTUDIOS EN EL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD?](#)

[¿DÓNDE PUEDO ENCONTRAR MÁS INFORMACIÓN?](#)

¿CUÁLES SON LAS METAS DE LA FUNDACIÓN ROTARIA EN EL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD?

Rotary apoya inversiones en personas y comunidades para aliviar la pobreza mediante la creación de mejoras económicas mensurables y duraderas en zonas pobres y desatendidas. Facultamos a los socios a hacer esto al:

- Fortalecer la capacidad de los líderes, organizaciones y redes de contactos locales para apoyar el desarrollo económico de comunidades empobrecidas.
- Crear oportunidades de empleo productivo y mejorar el acceso a fuentes de sustento sostenibles.
- Empoderar a comunidades marginadas brindándoles acceso a servicios y oportunidades económicas.
- Fortalecer la capacidad de los emprendedores, las empresas sociales y los empresarios innovadores basados en la comunidad.
- Luchar contra las disparidades de género o clase que impiden que las personas afectadas obtengan empleo productivo y accedan a los mercados y servicios financieros.
- Mejorar el acceso a fuentes de energía renovable y la adopción de medidas para el ahorro de energía orientadas a crear comunidades sostenibles y económicamente resilientes.
- Empoderar a las comunidades para que adquieran competencias para la conservación del medioambiente y los recursos naturales de modo que puedan obtener rendimiento económico de ellos.
- Fortalecer las capacidades de resiliencia y adaptabilidad económica de las comunidades, de modo que puedan responder a los desastres naturales y a los riesgos relacionados con el medioambiente y el cambio climático.
- Desarrollar y apoyar servicios comunitarios básicos para situaciones de emergencia orientados a mejorar la resiliencia económica.
- Financiar becas para profesionales que se desempeñen en el área de desarrollo económico de la comunidad.

¿CÓMO REALIZAR UNA EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE LA COMUNIDAD EN EL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD?

Las evaluaciones de las necesidades de la comunidad identifican dónde se necesita más nuestro apoyo y el papel que los socios de Rotary pueden desempeñar para marcar la diferencia. Una evaluación ilustrará las fortalezas y debilidades de una comunidad y te ayudará a trabajar con los residentes locales en la búsqueda de soluciones. Los patrocinadores del proyecto (a menudo en conjunto con una organización colaboradora) necesitan llevar a cabo una evaluación de las necesidades de la comunidad antes de solicitar una subvención. Si ya se ha realizado una evaluación, utiliza los datos pertinentes para diseñar tu proyecto. **La Fundación no considerará proyectos que no cuenten con una evaluación de las necesidades de la comunidad.**

Utiliza la evaluación de las necesidades de la comunidad para:

- Recopilar diversas perspectivas de una muestra representativa de la comunidad que incluya a mujeres, jóvenes y profesionales.
- Permitir que los miembros de la comunidad identifiquen las necesidades que consideran más críticas.

- Preguntar a los participantes de la comunidad cómo pueden participar en el proyecto propuesto.
- Trabajar con los miembros de la comunidad para identificar las metas a largo plazo y los resultados esperados del proyecto.
- Recopilar datos de referencia antes del inicio del proyecto para que puedas medir los resultados.

Los resultados de la evaluación de las necesidades de la comunidad deben incorporarse al plan del proyecto. Los resultados deben describir lo siguiente:

- Cómo el proyecto atenderá las necesidades identificadas por la comunidad.
- Las metas o resultados a largo plazo y cómo se cumplirán (por ejemplo, a través de campañas de capacitación y sensibilización pública).
- Cómo se utilizarán los recursos de la comunidad para implementar las actividades del proyecto.
- La forma en que la comunidad se encargará del mantenimiento del proyecto después de que se complete el proyecto de la subvención.

Al realizar una evaluación de las necesidades de la comunidad en el área de desarrollo económico de la comunidad, es importante:

- Comprender cómo las necesidades y los recursos de la comunidad están conectados con las soluciones aportadas por el proyecto.
- Crear una oportunidad para que las partes interesadas discutan lo que es adecuado y relevante para el proyecto y cómo se conjugan esos factores.
- Discutir con los miembros clave de la comunidad cómo involucrar a las personas marginadas y desatendidas para que expresen sus opiniones frente a los líderes locales, los altos funcionarios del gobierno o invitados importantes.
- Buscar formas de reunirse en privado con miembros de confianza de la comunidad para obtener respuestas más francas y fiables de las que obtendrías al usar consultores externos para llevar a cabo un grupo de opinión público.
- Preguntar a los miembros de la comunidad cuál creen que es la mejor manera de satisfacer sus necesidades y cómo pueden participar; no asumas que tu solución es la única.

¿CÓMO HACER QUE MI PROYECTO EN EL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD SEA SOSTENIBLE?

Para Rotary, la sostenibilidad significa proporcionar soluciones a largo plazo a las necesidades de la comunidad que los residentes locales puedan mantener una vez que se agoten los fondos de la subvención. Estas soluciones deben ser relevantes para la comunidad y sensibles a los factores culturales y medioambientales. Presta especial atención a los siguientes aspectos para garantizar la sostenibilidad a largo plazo de tu proyecto. **La Fundación no considerará proyectos sin un plan claro para la sostenibilidad.**

Materiales y tecnología

Involucra a los miembros de la comunidad cuando selecciones tecnología o equipos, y capacítalos para que puedan operarlos, mantenerlos y repararlos por su cuenta. Involucra a todas las partes interesadas —no solo a la élite local, sino también a los usuarios reales o a las personas que se beneficiarán— en todos los aspectos de la implementación del proyecto, incluida la selección de la sede, la capacitación y el mantenimiento. De ser posible, adquiere equipos y nueva tecnología de proveedores locales, y asegúrate de que las piezas de repuesto estén disponibles.

La solicitud de la subvención debe:

- Describir los equipos que se compran o donan y los planes para capacitar a las personas para operarlos y mantenerlos.
- Explicar la razón por la que algunos equipos no se compran en el mercado local, y proporcionar planes de capacitación, operación y mantenimiento en la comunidad, incluida la forma en que se obtendrán las piezas de repuesto.
- Describir el entorno físico donde se guardarán los equipos o la tecnología, identificar a quién pertenecen y proporcionar protocolos de seguridad.
- Explicar cómo estos equipos o tecnología son esenciales o están relacionados con los objetivos del proyecto.
- Incluir un documento oficial que identifique a la comunidad como la propietaria de los materiales y la tecnología.

Planificación financiera

Asegúrate de que tu proyecto contará con una financiación sostenible procedente de organizaciones locales, la comunidad o el gobierno para poder integrarlo en la comunidad y contribuir a su éxito a largo plazo. Confirma que se dispone de fuentes de financiamiento locales para pagar los costos operativos a largo plazo, el mantenimiento, la capacitación, el reemplazo de equipos o la actualización de la tecnología. Compensa adecuadamente a los participantes en el proyecto por su trabajo para garantizar un servicio continuo.

La solicitud de la subvención debe:

- Describir las actividades de recaudación de fondos que agencias gubernamentales, organizaciones no gubernamentales o entidades privadas han planeado para generar financiamiento en el futuro (La Fundación Rotaria y los clubes no pueden brindar apoyo indefinido).
- Si corresponde, documentar el apoyo disponible para el proyecto del ministerio o autoridad gubernamental pertinente, incluido el financiamiento para costos actuales o recurrentes, actividades de promoción, implementación de políticas, capacitación, educación, asignación de personal o materiales.
- Incluir una lista de fundaciones o colaboradores del sector privado que apoyan, o podrían apoyar, el proyecto y que seguirán haciéndolo una vez que concluya la subvención global.
- Describir cualquier tarifa por servicio, seguro o fondos rotatorios que podrían proporcionar ingresos

continuos para el proyecto.

- Describir un plan de dos a cuatro años de duración sobre cómo la comunidad repondrá los fondos una vez que concluya la subvención global.

Capacitación y educación

La capacitación debe aprovechar al máximo los recursos, personas, competencias y conocimientos existentes a nivel local para garantizar un cambio sostenible en las economías locales. No debería ser un curso aislado o una intervención que se realiza solo una vez. Es una oportunidad para:

- Brindar capacitación, educación y actividades de alcance comunitario a las personas que se beneficiarán del proyecto, así como a los proveedores de servicios y a los técnicos.
- Trabajar con los gobiernos locales, agencias privadas y públicas y otras organizaciones para que aporten asesoramiento, según sea necesario.

La solicitud de la subvención debe:

- Incluir el plan de estudios y el cronograma de la capacitación.
- Describir la capacitación para proveedores de servicios y trabajadores técnicos del proyecto. Proporciona una descripción general del plan de estudios, el horario y los indicadores de desempeño. Incluye las actividades de los instructores. Indica si la capacitación está incluida dentro del presupuesto del proyecto o si se financia con fondos externos.
- Describir quién se beneficiará de la capacitación e identificar a los instructores. Incluye una lista de los materiales y otros recursos que se necesitan o que se han conseguido, así como las metas de la capacitación. Indica si los materiales y otros recursos están incluidos dentro del presupuesto del proyecto o si se financian con fondos externos.
- Describir campañas de educación pública para enseñar a los residentes locales sobre estrategias de prevención e intervención específicas al proyecto. Proporciona un cronograma, una población objetivo, una descripción general de los materiales de capacitación e información detallada sobre la colaboración. Indica si estas campañas de sensibilización están incluidas dentro del presupuesto del proyecto o si se financian con fondos externos.
- Explicar cómo se ha determinado la necesidad de capacitación.
- Incluir un plan comunitario para las actividades de educación continua una vez finalizado el proyecto.
- Describir las actividades de capacitación en el lugar de trabajo, mentoría o coaching.
- Describir cómo la capacitación proporcionará nuevas competencias en respuesta a necesidades específicas, incluidos incentivos para aplicar las nuevas competencias adquiridas.
- Describir cómo la capacitación empoderará y permitirá que las personas capaciten a otros en el uso de nuevas tecnologías, métodos o competencias.
- Describir cómo la capacitación empoderará a aquellos miembros y líderes de la comunidad que son capaces de servir como instructores o influenciadores, ya sea en cargos formales o informales.

- Identificar quién proporcionará la capacitación, cuáles son sus calificaciones y cuál será la duración del programa de capacitación.
- Explicar si se trata de una nueva capacitación que comenzará como resultado de la subvención.
- Describir cómo se asegurará que todas las partes interesadas pertinentes, en particular las mujeres, sean identificadas y reciban capacitación.

¿QUÉ TIPOS DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES PUEDEN FINANCIARSE MEDIANTE UNA SUBVENCIÓN GLOBAL?

La Fundación considera que las siguientes actividades se enmarcan dentro el ámbito del desarrollo económico de la comunidad:

- Acceso a servicios financieros —como, por ejemplo, microcrédito, banca móvil, ahorros y seguro— a poblaciones de escasos recursos.
- Capacitación orientada al desarrollo económico de la comunidad, como, por ejemplo, cursos sobre emprendimiento, liderazgo cívico, formación profesional y alfabetización financiera.
- Desarrollo del potencial económico y de empleo de los miembros de la comunidad mediante la capacitación y el empoderamiento de líderes, especialmente mediante iniciativas dirigidas a las mujeres, refugiados y adultos jóvenes.
- Apoyo al desarrollo de pequeñas empresas, cooperativas o empresas sociales, así como actividades generadoras de ingresos para comunidades de escasos recursos, como, por ejemplo, empresas de la zona que proporcionen empleo.
- Desarrollo agrícola de pequeños agricultores y agricultores de subsistencia, como, por ejemplo, fortalecer sus capacidades y el facilitar su acceso al capital y los mercados financieros.
- Organización de actividades de desarrollo integral y holístico específicas a una comunidad.
- Apoyo al acceso eficaz y equitativo a oportunidades económicas para las mujeres, refugiados y otras personas marginadas.
- Acceso a energía renovable, limpia y eficiente mediante tecnología adquirida a nivel local que sea sostenible e innovadora, y acceso a capacitación directamente relacionada con la obtención de resultados económicos.
- Mejora de la capacidad de las comunidades para adaptarse a los cambios medioambientales y climáticos mediante el fortalecimiento de sus capacidades y el desarrollo de actividades económicas sostenibles.
- Prestación de capacitación y recursos para apoyar iniciativas básicas de preparación ante emergencias —tales como prevención de incendios y la preparación para desastres naturales— que fortalezcan la resiliencia económica de las comunidades.

Las subvenciones globales suelen financiar los siguientes tipos de proyectos de desarrollo económico de la comunidad, y para cada tipo los resultados deben ser cuantificables. Presta mucha atención a los requisitos de admisibilidad y a la información que necesita enviarse con tu solicitud.

La Fundación evalúa cada proyecto individualmente. Si tu tipo de proyecto no se encuentra entre los descritos a continuación, pero está claramente vinculado a los resultados indicados anteriormente, comunícate con tu funcionario/a regional de subvenciones, un miembro del Equipo de Asesores Técnicos de La Fundación Rotaria (Cadre) especializado en el desarrollo económico de la comunidad, el Grupo de Acción de Rotary para el Desarrollo Económico de la Comunidad o el presidente del Comité Distrital de Servicio Internacional en las primeras etapas de tu planificación para que te ayuden a diseñar el proyecto y solicitar una subvención.

Capacitación profesional

La capacitación profesional hace referencia a programas educativos o cursos que se centran en la adquisición de competencias necesarias para desempeñar una función laboral u oficio en particular. Esta capacitación prepara a las personas para carreras específicas a través de una instrucción participativa y específica para ocupar un puesto de trabajo. La capacitación profesional es fundamental para que las personas sean empleables y puedan obtener un trabajo digno. Para un proyecto de capacitación profesional, aborda los problemas del mercado laboral que enfrentan las personas a nivel local. Incluye en tu proyecto recursos, personas, competencias y asesoramiento disponibles localmente para lograr un cambio sostenible en la economía local.

Para que tu proyecto pueda recibir una subvención, necesitas proporcionar:

- La evaluación de las necesidades de la comunidad. Indica los desafíos y oportunidades que existen en la comunidad para adquirir competencias y describe las actividades económicas locales y los recursos disponibles. A veces, las estadísticas regionales y nacionales pueden proporcionar más información. Tu evaluación también incluirá oportunidades en materia de emprendimiento, opciones en el mercado laboral y cualquier déficit de competencias. Asimismo, debe especificar el tipo de capacitación profesional que el proyecto planea ofrecer y la razón por la cual se eligió. Indica si has hablado con profesionales sobre qué competencias están disponibles y cuáles faltan en sus sectores. Explica por qué esta capacitación supondría una oportunidad para los trabajadores locales.
- Una explicación de cómo el proyecto ayudará a las personas a obtener empleos, generar ingresos o mejorar sus medios de vida. Para cualquier proyecto de educación a nivel de escuela secundaria, asegúrate de que la edad de los participantes en el programa se ajuste a la legislación nacional. Considera la posibilidad de ofrecer prácticas y ayuda para la inserción laboral.
- Para un programa existente, una descripción de la capacitación y cómo tu proyecto mejorará la calidad o cantidad de este para abordar mejor la falta de competencias y oportunidades. El solo mejorar las instalaciones físicas o reemplazar equipos existentes no cumple con los requisitos para recibir una subvención global.
- Un plan para la sostenibilidad. Los patrocinadores del proyecto deben desarrollar este plan con las partes interesadas para mostrar la forma en que el proyecto continuará después de que se agoten los fondos de la subvención. Cuando sea posible, incluye un reconocimiento por escrito de la institución que se encargará de mantener el proyecto. Los proyectos no pueden depender de Rotary, ya sea mediante subvenciones de la Fundación o fondos del club, para cubrir sus costos operativos continuos. Rotary recomienda especialmente que se realicen observaciones periódicas y capacitación de seguimiento a todas las partes interesadas. Cualquier compra de equipos de gran tamaño requiere un plan financiero de tres a cinco años con fuentes claras de financiación para cubrir su funcionamiento y mantenimiento.

- Un plan de monitoreo y evaluación. Este es el plan específico para monitorear, medir y aprender del proyecto. Los resultados deseados necesitan ser realistas para el marco de tiempo del proyecto, y los indicadores clave de desempeño deben guiar la forma en que se implementa y evalúa el proyecto. Puedes medir el número de personas capacitadas, puestos de trabajo creados, prácticas obtenidas o emprendedores a los que se les proporcionó coaching y mentoría; la mejora en los ingresos o salarios después de la capacitación; el apoyo a los participantes después de la capacitación mediante la inserción laboral u oportunidades para la creación de microempresas; y una descripción de lo que significa graduarse de un programa de este tipo.
- Un plan para la capacitación empresarial, el establecimiento de contactos y el intercambio de conocimientos entre pares, si es posible.

Emprendimientos sociales o empresas emergentes

Muhammad Yunus, Premio Nobel de la Paz, define a una empresa social como aquella que resuelve un problema de la comunidad y reinvierte sus dividendos en el negocio. Una empresa generadora de ingresos con objetivos principalmente sociales, donde los excedentes se reinvierten para alcanzar esos objetivos (en lugar de entregar las ganancias a los accionistas y propietarios), también puede considerarse una empresa social. Ten en cuenta que los proyectos que impliquen una actividad financieramente autosuficiente dirigida por una organización sin fines de lucro para utilizarla en sus programas en curso no califican para recibir subvenciones globales.

Para que tu proyecto de empresa social pueda recibir una subvención, necesitas proporcionar:

- Una evaluación de las necesidades de la comunidad. Describe el producto o los servicios ofrecidos por la empresa social y especifica quiénes serían los clientes, cuál es su potencial de mercado y qué podrías hacer para que las personas compren sus productos en lugar de otros. Explica las restricciones que obstaculizarían la producción y cómo planeas superarlas. Incluye cualquier restricción a la distribución. Explica la manera en que se obtendrá la estabilidad de la estructura financiera del negocio (gastos iniciales, proyecciones de flujo de caja y sostenibilidad financiera).
- Una explicación de la comunidad objetivo. Describe quién se beneficiará principalmente de este proyecto, qué porcentaje de la comunidad representa y cómo se beneficiará la comunidad en general. Explica si el género es un factor relevante.
- Una descripción de la estructura de propiedad. Explica quién es el propietario de la empresa social y si se trata de una persona jurídica. Indica si alguno de los propietarios proviene de una comunidad pobre o desfavorecida y si se beneficiará directamente en términos financieros debido a su participación.
- Una explicación del producto o servicio comercial que crees que resolverá un problema social, una descripción de su impacto social directo y un plan de negocios. Este plan debe abordar los aspectos legales, financieros y de sostenibilidad. Un plan típico podría incluir una descripción de la empresa y sus productos y servicios, un resumen de la estrategia comercial y el plan de implementación, un cronograma, una descripción de la estructura de gestión, la confirmación del registro legal y la estructura financiera de la empresa.
- Un plan para la sostenibilidad. Los patrocinadores del proyecto deben desarrollar este plan con las partes interesadas para mostrar la forma en que el proyecto continuará después de que se agoten los

fondos de la subvención. Cuando sea posible, incluye un reconocimiento por escrito de la institución que se encargará de mantener el proyecto. Se espera que las ventas y los ingresos cubran los gastos fijos y variables.

- Un plan de monitoreo y evaluación. Este es el plan específico para monitorear, medir y aprender del proyecto. Los resultados deseados necesitan ser realistas para el marco de tiempo del proyecto, y los indicadores clave de desempeño deben guiar la forma en que se implementa y evalúa el proyecto. Para las empresas sociales, puedes medir el progreso hacia los objetivos financieros y de sostenibilidad, así como hacia los objetivos sociales para lograr el impacto comunitario que imaginaste. Otros factores por medir incluyen el número de puestos de trabajo creados y los servicios prestados a los miembros marginados de la comunidad.

Una empresa emergente es aquella que se encuentra en la primera etapa de su ciclo de vida, cuando el empresario pasa de tener una idea a obtener financiación, desarrollar la estructura básica de la empresa e iniciar operaciones. Las empresas emergentes necesitan desarrollar competencias comerciales, establecer contactos, obtener financiamiento y llevar a cabo revisiones entre pares. Es crucial que todas las empresas emergentes establezcan metas claras y realistas y presten especial atención a un plan de negocios detallado.

Para que tu proyecto de empresa emergente pueda recibir una subvención, necesitas proporcionar:

- La evaluación de las necesidades de la comunidad. Esta debería incluir los mismos factores que una evaluación para una empresa social, pero con un análisis más detallado para comprender el mercado empresarial, especialmente los competidores de esta empresa emergente.
- Una explicación de los componentes del proyecto. Esto incluye diseñar, desarrollar y monitorear un plan de negocios que comunique claramente las estrategias proyectadas, la visión y las previsiones financieras que se realizarán para alcanzar las metas. Incluye una proyección financiera de cinco años utilizando un análisis de liquidez (ingresos, gastos, ganancias o pérdidas y amortización de préstamos) para equipos más grandes si esto forma parte del proyecto. Después de la capacitación, se necesita llevar cabo un plan de mentoría, de establecimiento de contactos o de apoyo entre pares.
- Un plan para la sostenibilidad. Los patrocinadores del proyecto deben desarrollar este plan con las partes interesadas para mostrar la forma en que el proyecto continuará después de que se agoten los fondos de la subvención. Rotary recomienda especialmente que se realicen observaciones periódicas y capacitación de seguimiento a todas las partes interesadas. Cualquier compra de equipos de gran tamaño requiere un plan financiero de tres a cinco años con fuentes claras de financiación para cubrir su funcionamiento y mantenimiento. El plan también debe abordar la capacidad de los empresarios para mantener o ampliar sus negocios.
- Un plan de monitoreo y evaluación. Este es el plan específico para monitorear, medir y aprender del proyecto. Los resultados deseados necesitan ser realistas para el marco de tiempo del proyecto, y los indicadores clave de desempeño deben guiar la forma en que se implementa y evalúa el proyecto. Para un proyecto de empresa emergente, puedes medir el número de puestos de trabajo creados y el número de emprendedores que recibieron capacitación, mentoría y coaching. Un análisis más amplio podría incluir el número o el porcentaje de la población objetivo que está empleada o trabaja por cuenta propia en actividades de medios de vida sostenibles. Asimismo, este análisis podría especificar cuánto

mejoraron los ingresos o salarios de las personas después del proyecto.

Microcrédito

Las pequeñas y medianas empresas desempeñan un papel importante en la mayoría de las economías, en particular en los países en desarrollo. Estas representan la mayoría de las empresas de todo el mundo y contribuyen de forma importante a la creación de empleo y al desarrollo económico mundial. Las comunidades rurales y desatendidas dependen de las pequeñas y medianas empresas, así como de las empresas familiares, para crear o mantener puestos de trabajo y mejorar los medios de vida de las personas. Sin embargo, el acceso a la financiación es un obstáculo fundamental para el crecimiento de estas empresas. Apoyamos el uso de microcréditos como herramienta para ayudar a las pequeñas y medianas empresas, las empresas familiares y los empresarios locales.

Para que tu proyecto pueda recibir una subvención, necesitas proporcionar:

- La evaluación de las necesidades de la comunidad. Describe la actividad económica local, especialmente las actividades que serán apoyadas por el programa de préstamos. Destaca las fuentes de ingresos de los hogares, el ganado que poseen, su capacidad de ahorro, las redes de apoyo social, cualquier sistema de microfinanciación existente, los desafíos y oportunidades a nivel económico, las tasas de interés y los participantes locales en iniciativas de microfinanciación. Describe quién se beneficiará de los microcréditos, por qué el préstamo es importante para ellos, sus modelos de negocio, el período de actividad de los beneficiarios objetivo y el resultado de sus préstamos anteriores.
- Una descripción de cómo el proyecto implementará la capacitación, desarrollará la capacidad y establecerá relaciones de mentoría, redes de contactos e intercambio de conocimientos entre las personas que se beneficiarán, tanto dentro de la red empresarial específica como en el mundo en general. Dependiendo de los resultados de la evaluación de las necesidades de la comunidad, incluye una capacitación sobre los aspectos técnicos del microcrédito, y también sobre competencias como el liderazgo, la comunicación y la alfabetización financiera.
- Un suplemento de solicitud de microcrédito que incluya el memorando de acuerdo entre los socios de Rotary y la institución microfinanciera involucrada. Incluye documentación como un estado financiero auditado y un informe anual de la institución microfinanciera.
- Un plan para la sostenibilidad. Los patrocinadores del proyecto deben desarrollar este plan con las partes interesadas para mostrar la forma en que el proyecto continuará después de que se agoten los fondos de la subvención. Discute con la institución microfinanciera involucrada la forma de aumentar el fondo para préstamos utilizando una tasa de interés más baja y competitiva. Como parte del plan de sostenibilidad, la institución microfinanciera y los socios de Rotary deben crear un plan de salida gradual para cada persona que recibe un préstamo.
- Un plan de monitoreo y evaluación. Este es el plan específico para monitorear, medir y aprender del proyecto. Los resultados deseados necesitan ser realistas para el marco de tiempo del proyecto, y los indicadores clave de desempeño deben guiar la forma en que se implementa y evalúa el proyecto. Para los microcréditos, puedes medir cuántas personas recibieron préstamos, tienen negocios viables, devolvieron sus préstamos, tienen dominio de competencias comerciales o recibieron capacitación y apoyo para el establecimiento de redes de contactos. Puedes realizar un seguimiento de cuántas

personas ampliaron su negocio gracias al proyecto, contrataron a más personas o aumentaron sus ingresos (y por cuánto). También debes medir cuántas personas han salido del sistema de préstamos.

Ten en cuenta que todos los proyectos de microcréditos requieren una evaluación secundaria del área de interés, independientemente del tamaño de la subvención que hayas solicitado. No se debe aceptar ningún acuerdo sobre la devolución de fondos a los patrocinadores de la subvención sin una discusión que involucre a la Fundación. Si un préstamo no está siendo utilizado para el propósito al que fue destinado, se requiere que los patrocinadores lo devuelvan.

Agricultura

(Podría calificar bajo el área de interés de desarrollo económico de la comunidad y el área de interés del medioambiente, y los proyectos de irrigación podrían calificar bajo del área de interés de agua, saneamiento e higiene)

En la mayoría de las economías en desarrollo y emergentes, los agricultores de las zonas rurales y urbanas se encuentran entre los miembros de la sociedad con mayor inseguridad alimentaria. Los rendimientos agrícolas están limitados por la disponibilidad y asequibilidad de semillas y fertilizantes de calidad. El cambio climático ha hecho que los patrones climáticos sean impredecibles, lo que afecta a las temporadas de siembra y cosecha, así como a la disponibilidad de forraje para los rebaños de animales. Apoyamos proyectos que ayudan a los pequeños agricultores a aumentar sus ingresos y su rentabilidad y a diversificar sus medios de vida. Se espera que los proyectos agrícolas de desarrollo económico de la comunidad fortalezcan las instituciones de pequeña escala, mejoren la producción y la comercialización agrícolas y fomenten la capacidad para el empleo y el desarrollo empresarial.

Para que tu proyecto pueda recibir una subvención, necesitas proporcionar:

- La evaluación de las necesidades de la comunidad. Describe las actividades económicas locales, explica los insumos y productos agrícolas (incluido un análisis del sector agrícola para destacar dónde los agricultores necesitan más ayuda) y resalta las prácticas agrícolas y de producción existentes. Explica las carencias en las competencias, conocimientos y recursos, y por qué el proyecto mejora el sistema existente. Analiza el mercado local e involucra a los agricultores en el diseño del proyecto. Para los proyectos de irrigación, explica cómo el diseño propuesto de las estructuras de irrigación incorporaría los conocimientos y la experiencia tradicional de los agricultores.
- Una descripción de cómo el proyecto aumentará la capacidad de los agricultores (por medio de capacitación técnica), mejorará la inversión agrícola (en semillas, equipos e infraestructura local), aumentará la captación de agua para irrigación, establecerá o ampliará actividades cooperativas y utilizará variedades de semillas o fertilizantes más eficaces (que no dañen el suelo, los seres humanos o los animales). Los proyectos agrícolas también pueden incluir la adopción de nuevas tecnologías, métodos y técnicas de cultivo para reducir el costo de las semillas y los fertilizantes, mejorar los precios de venta de los productos agrícolas mediante mejores sistemas de mercado o almacenamiento y procesamiento de la producción, y el establecimiento de sistemas de producción que reduzcan los

riesgos. La ganadería también se considera un componente importante para apoyar a los pequeños agricultores. Para los proyectos de irrigación, explica la clara conexión entre la implementación de un sistema de irrigación y un aumento en los ingresos o la producción de los agricultores.

- Documentación del uso del suelo para asegurarse de que se tengan en cuenta todos los problemas relacionados con este. Todos los documentos de uso del suelo deben precisar su titularidad y estar firmados. Especifica si un sistema de riego se utilizará individualmente o por un grupo. Identifica quiénes serán los propietarios de los materiales y la estructura que se establecerá para sostenerlo.
- Un estudio hidrogeológico si se utilizará agua subterránea. Busca formas de fomentar la capacitación periódica en tecnología de irrigación, gestión del agua, operación y mantenimiento, y prestación de servicios. Es importante contar con un plan de gestión financiera, especialmente para los costos de mantenimiento y funcionamiento.
- Un plan para la sostenibilidad. Los patrocinadores del proyecto deben desarrollar este plan con las partes interesadas para mostrar la forma en que el proyecto continuará después de que se agoten los fondos de la subvención. Esto es especialmente importante cuando el proyecto incluye equipos relacionados con sus actividades. Por ejemplo, los equipos de poscosecha e irrigación requerirán un análisis financiero que tenga en cuenta los costos de mantenimiento y funcionamiento.
- Un plan de monitoreo y evaluación. Este es el plan específico para monitorear, medir y aprender del proyecto. Los resultados deseados necesitan ser realistas para el marco de tiempo del proyecto, y los indicadores clave de desempeño deben guiar la forma en que se implementa y evalúa el proyecto. Para los proyectos agrícolas, puedes medir los ingresos de los agricultores o los datos de las cosechas antes y después del proyecto, así como cuántos agricultores utilizaron la capacitación, aumentaron su producción y la cantidad de tierra que cosecharon, y obtuvieron acceso a mejores sistemas de almacenamiento. También puedes monitorear el crecimiento promedio de los ingresos desde la ejecución del proyecto y el número de personas que han reducido sus pérdidas de producción (y en qué medida) debido a sus nuevas prácticas (especifica cuáles).
- Un resumen de la discusión que tuviste sobre el agua, la salud animal y los alimentos con las personas que se beneficiarán antes de continuar con cualquier proyecto de producción animal (como la cría de animales, la ganadería lechera o las aves de corral).
- Un plan, si la evaluación de las necesidades de la comunidad lo sugiere, para capacitar a las personas que se beneficiarán del proyecto sobre temas básicos de alimentación animal, salud, agua y reproducción.

Energía renovable para el crecimiento económico

(Podría ser elegible bajo el área de interés de desarrollo económico de la comunidad y el área de interés del medioambiente)

Mejorar el acceso de las personas a energía segura, sostenible, confiable y asequible puede mejorar significativamente sus medios de vida en comunidades pobres y desatendidas. Las oportunidades para que las personas participen en actividades relacionadas con la prestación de servicios y tecnologías energéticas pueden aumentar sus ingresos y aumentar su resiliencia. Apoyamos proyectos de energía renovable diseñados para

mejorar los medios de vida de las personas en comunidades pobres y desatendidas. Los paneles solares y otros equipos de energía renovable que se utilizan para ahorrar dinero no califican para recibir subvenciones globales en el área de desarrollo económico de la comunidad.

Para que tu proyecto pueda recibir una subvención, necesitas proporcionar:

- La evaluación de las necesidades de la comunidad. Incluye las necesidades y los activos disponibles en la comunidad relacionados con la energía renovable. Describe la composición demográfica de la comunidad, cuánto tiempo ha estado sin energía eléctrica y la ubicación de la red más cercana. Explica el mercado de la energía, es decir, el número de personas dispuestas a pagar multiplicado por la cantidad que están dispuestas a pagar. Describe los beneficios económicos y sociales para la comunidad, especifica quiénes serán los propietarios de los equipos, cómo se distribuirá la energía y si alguien en la comunidad tiene experiencia en el manejo de tecnología similar.
- Una descripción de los beneficios que el proyecto traerá a la comunidad. Estas podrían incluir la creación de puestos de trabajo y la generación o el aumento de los ingresos de las personas.
- Un plan para la sostenibilidad. Los patrocinadores del proyecto deben desarrollar este plan con las partes interesadas para mostrar la forma en que el proyecto continuará después de que se agoten los fondos de la subvención. Esto incluye el análisis de factores económicos y técnicos como los costos de inversión, los costos de operación y mantenimiento, la duración de los activos, el período de recuperación de la inversión (el costo del proyecto dividido por la entrada de efectivo anual) y el uso potencial de la energía para actividades económicas. Los equipos de mayor tamaño necesitarían un plan financiero que especifique la fuente de financiamiento para los costos de funcionamiento, mantenimiento y renovación. También debes evaluar la capacidad de producción de energía, el tiempo que durará la tecnología, su confiabilidad, la seguridad de la tecnología para las personas que la utilizan, cómo evitar que sea robada y las consecuencias ambientales.
- Un plan de monitoreo y evaluación. Este es el plan específico para monitorear, medir y aprender del proyecto. Los resultados deseados necesitan ser realistas para el marco de tiempo del proyecto, y los indicadores clave de desempeño deben guiar la forma en que se implementa y evalúa el proyecto. Para los proyectos de energía, se puede medir cuántas personas crearon pequeñas empresas debido a la energía renovable, cuántas personas ampliaron sus horas de trabajo, cuántos puestos de trabajo se crearon, cuántas personas aumentaron sus ingresos y qué porcentaje de la comunidad tiene un mejor acceso a la energía eléctrica.

Adaptaciones basadas en la comunidad

(Podría ser elegible bajo el área de interés de desarrollo económico de la comunidad y el área de interés del medioambiente)

Los proyectos de adaptación basados en la comunidad se centran en reducir la exposición o sensibilidad de las personas al impacto del cambio climático, lo cual generalmente implica el desarrollo de la capacidad de adaptación, particularmente de las personas más vulnerables. Utiliza las prioridades, necesidades, conocimientos y capacidades de una comunidad para empoderarla con el fin de prepararse y hacer frente al

cambio climático preservando, protegiendo y utilizando los recursos de manera sostenible.

Para que tu proyecto pueda recibir una subvención, necesitas proporcionar:

- La evaluación de las necesidades de la comunidad. Recopila información sobre los problemas relacionados con el clima que enfrenta la comunidad y cómo podrían afectar los medios de vida de las personas. Incluye cualquier contexto físico, características ambientales, riesgos climáticos y recursos económicos que se estén perdiendo debido a eventos climáticos. Identifica qué personas y actividades son relevantes para el cambio. Explica la situación de la comunidad y cómo ha cambiado, quién está siendo afectado por el cambio y qué parte de la población representa, qué pérdidas económicas son posibles debido al cambio y qué soluciones ya se han diseñado e implementado.
- Una descripción de los factores que afectan la capacidad de adaptación de las personas, los hogares y las comunidades, incluido su acceso y control sobre los recursos naturales, humanos, sociales, físicos y financieros. Considera factores como el conocimiento de los riesgos climáticos, las competencias agrícolas de conservación, los grupos de ahorro y préstamos de mujeres, las organizaciones de agricultores, otras instituciones de apoyo social, cualquier infraestructura de irrigación, instalaciones de almacenamiento de semillas y granos, fuentes de agua confiables, la cantidad de tierra productiva, vegetación y cubierta arbórea, la disponibilidad de microseguros y la diversidad de fuentes de ingresos.
- Un plan para la sostenibilidad. Los patrocinadores del proyecto deben desarrollar este plan con las partes interesadas para mostrar la forma en que el proyecto continuará después de que se agoten los fondos de la subvención. Esto incluye analizar la exposición actual de una comunidad a los choques y tensiones climáticas, así como un análisis basado en el contexto de los efectos climáticos futuros. Debido a que se espera que las personas que comparten sus conocimientos sean el factor principal en la sostenibilidad, la participación de la comunidad es fundamental.
- Un plan de monitoreo y evaluación. Este es el plan específico para monitorear, medir y aprender del proyecto. Los resultados deseados necesitan ser realistas para el marco de tiempo del proyecto, y los indicadores clave de desempeño deben guiar la forma en que se implementa y evalúa el proyecto. Para las adaptaciones basadas en la comunidad, puedes medir cuántas personas cambiaron sus prácticas agrícolas, usaron nuevas competencias agrícolas o diversificaron su sistema de cultivos, cambiaron sus empleos, aumentaron sus ingresos debido a nuevas adaptaciones y qué porcentaje de la comunidad cambió los sistemas de producción.

Empoderamiento de las comunidades marginadas

Creemos que empoderar a comunidades marginadas mediante el acceso a oportunidades económicas es una acción colectiva para reducir las desigualdades sociales y asegurar un acceso más equitativo a los mercados laborales, de tierras y financieros para las personas más vulnerables.

Para que tu proyecto pueda recibir una subvención, necesitas proporcionar:

- La evaluación de las necesidades de la comunidad. Recopila información de todas las partes interesadas de la comunidad, con especial énfasis en las personas marginadas. Asegúrate de que se escuchen las voces marginadas y haz que los líderes locales especifiquen cómo apoyarán la participación de las

personas marginadas. Indica los diferentes grupos de personas que históricamente han sido excluidas de las actividades económicas (como los migrantes, las poblaciones indígenas o las personas con discapacidad) y explica cómo y por qué han sido marginadas. Explica qué causa la exclusión (los factores sociales, económicos, políticos o ambientales), qué más sabes sobre estos grupos y cómo el proyecto tiene en cuenta sus aspiraciones, temores y aprensiones.

- Una descripción de la forma en que el proyecto empoderará a las comunidades marginadas, como, por ejemplo, fortaleciendo sus capacidades o brindando capacitación que ayudará a las personas a ganar dinero. Las actividades generadoras de ingresos deben formar parte del proyecto, y los resultados de la evaluación de las necesidades de la comunidad deben indicar cómo los suministros humanitarios que se distribuyen estimularán la actividad económica de los hogares. La distribución de artículos como sillas de ruedas o máquinas de coser debe ser una pequeña parte del presupuesto de un proyecto; por lo tanto, es necesario explicar cómo el artículo o marca específica resuelve el problema y describir cómo los miembros de la comunidad participaron en la elección de los artículos.
- Una explicación de cómo involucrarás e interactuarás con los representantes de las poblaciones marginadas en la implementación y gestión del proyecto. Incluye la forma en que utilizarás una comunicación culturalmente apropiada. Considera agregar un sistema de apoyo para los participantes, como un programa de mentoría, establecimiento de contactos o desarrollo del liderazgo.
- Un compromiso escrito en el memorando de acuerdo de la entidad que proporcionará la capacitación o creación de capacidad, si esta no es financiada por la subvención.
- Un plan para la sostenibilidad. Los patrocinadores del proyecto deben desarrollar este plan con las partes interesadas para mostrar la forma en que el proyecto continuará después de que se agoten los fondos de la subvención. Esto es especialmente importante si el proyecto incluye el uso de equipos para sus actividades. Por ejemplo, el plan debe indicar cómo se financiarán el mantenimiento de los equipos y los costos operativos después de que finalice la subvención.
- Un plan de monitoreo y evaluación. Este es el plan específico para monitorear, medir y aprender del proyecto. Para estos proyectos, puedes medir cuántas personas aumentaron sus ingresos, utilizaron nuevas competencias para ganar más dinero o cambiaron de trabajo. También puedes monitorear el número o porcentaje de los hogares objetivo que tienen suficientes alimentos o ingresos para alcanzar su umbral de supervivencia, que han fortalecido sus actividades económicas existentes o que ya no se encuentran en una situación de marginación.

Ten en cuenta que los proyectos iniciados e impulsados por proveedores que deseen utilizar subvenciones de Rotary para vender y distribuir sus productos **no califican** para obtener fondos de subvenciones globales.

Preparación para situaciones de emergencia

Los desastres provocados por fenómenos naturales pueden tener consecuencias devastadoras para las personas, la infraestructura, los recursos y las economías. Apoyamos proyectos que ayudan a los gobiernos locales a prepararse y mitigar el impacto de eventos como inundaciones, sequías, ciclones, terremotos y tsunamis. La preparación para situaciones de emergencia abarca todas las actividades que necesitan realizarse para que una comunidad pueda coordinar eficazmente su respuesta durante un desastre natural u otra emergencia.

Para que tu proyecto pueda recibir una subvención, necesitas proporcionar:

- La evaluación de las necesidades de la comunidad. Describe qué tipos de emergencias han ocurrido en el área en los últimos tres a cinco años, cómo respondió el gobierno local o central, qué segmentos de la población se han visto afectados de manera desproporcionada y por qué, y cuáles son las pérdidas económicas pasadas y proyectadas para la comunidad debido a los desastres naturales. Indica quiénes son las personas clave involucradas en la preparación, tales como funcionarios gubernamentales, autoridades locales, líderes comunitarios, especialistas en labores de respuesta ante catástrofes voluntarios o remunerados, o funcionarios de obras públicas. Explica el plan de preparación actual, incluida la capacitación, reclutamiento, sostenibilidad, comunicación, concientización del público, educación y divulgación. Indica cómo ha cambiado el plan en los últimos tres a cinco años.
- Una descripción de la forma en que el proyecto encaja en el plan de preparación actual de la comunidad, incluido el respaldo de las autoridades locales o nacionales adecuadas. Explica cómo este se integrará en los sistemas municipales existentes. Describe un plan de capacitación para el personal de emergencia y los miembros de la comunidad, un plan de capacitación continua y los nombres y antecedentes de los capacitadores.
- Una campaña de educación pública y divulgación para la comunidad o grupos que se verán afectados por el plan propuesto. Debe explicar el modo en que el proyecto reducirá los riesgos ambientales y de infraestructura que hacen que la comunidad sea vulnerable a los desastres naturales.
- Un plan para la sostenibilidad. Los patrocinadores del proyecto deben desarrollar este plan con las partes interesadas para mostrar la forma en que el proyecto continuará después de que se agoten los fondos de la subvención. El plan debe incluir una mención explícita sobre qué entidad gubernamental u organización sin fines de lucro poseerá y operará cualquier equipo que se compre, una certificación de que cualquier equipo o vehículo adquirido con fondos de la subvención está en condiciones de funcionar y un acuerdo de sostenibilidad financiera por escrito con la autoridad local correspondiente. Eso debería abordar el plan para pagar el funcionamiento, mantenimiento y reemplazo o renovación de equipos más grandes y para la capacitación continua, simulacros programados, etc.
- Un plan de monitoreo y evaluación. Este es el plan específico para monitorear, medir y aprender del proyecto. Para este tipo de proyecto, puedes medir cuántos eventos de capacitación se organizaron, el número de personas capacitadas, el porcentaje de miembros de la comunidad que participa en los simulacros, el número de simulacros organizados y el porcentaje de la población que se beneficiará de la preparación para situaciones de emergencia. También puedes hacer un seguimiento de la percepción del proyecto por parte del personal y los voluntarios, así como de la evaluación del gobierno sobre el nivel de preparación de la comunidad.

Adopción de una aldea

Con información significativa, directrices y apoyo técnico y financiero, las comunidades pobres pueden organizarse para identificar sus prioridades y abordar los problemas locales. Al trabajar en colaboración con los gobiernos locales y otras instituciones, pueden diseñar un proyecto de colaboración destinado a erradicar la pobreza endémica a nivel comunitario. Estos proyectos deben diseñarse como una solución única para una sola comunidad —un enfoque holístico para un problema complejo como la pobreza extrema o los conflictos— y no como una combinación de actividades dispares, insostenibles, inconexas y pequeñas en una sola solicitud de subvención.

Para que tu proyecto pueda recibir una subvención, necesitas proporcionar:

- La evaluación de las necesidades de la comunidad. Describe por qué este tipo de proyecto es la mejor solución para los problemas que enfrentan los miembros de la comunidad objetivo. Indica cómo ellos participaron en el diseño del proyecto, por ejemplo, identificando los recursos y las necesidades que perciben como críticas. Explica cómo utilizaste una asamblea comunitaria u otros medios para recopilar puntos de vista de una muestra representativa de la comunidad. Describe cómo identificaste las metas a largo plazo del proyecto y cómo preguntaste a las personas cómo pueden participar. La participación activa de la comunidad es clave, por lo que los líderes locales deberían determinar cómo se debe implementar el proyecto.
- Una descripción de cómo el proyecto utilizará un enfoque coordinado para ayudar a los miembros de la comunidad a desarrollar competencias de liderazgo y llevar a cabo la estrategia multidimensional. Debido a que los proyectos de este tipo incluyen componentes de varias áreas de interés, explica claramente cómo esos elementos trabajan juntos para ayudar a la comunidad objetivo. Las actividades de capacitación o creación de capacidad deben estar disponibles durante todo el proyecto. Concéntrate en las competencias de liderazgo de toda la comunidad, no solo de los líderes actuales, y usa la capacitación, mentoría o el establecimiento de una estructura de gobierno o un Grupo de Rotary para Fomento de la Comunidad para ayudar a la comunidad a sentirse responsable del proyecto. Describe tus conversaciones sobre el plan con el gobierno locales y central y cómo estableciste un plan de comunicación claro para todas las partes interesadas, incluidos los miembros de la comunidad.
- Un plan para la sostenibilidad. Los patrocinadores del proyecto deben desarrollar este plan con las partes interesadas para mostrar la forma en que el proyecto continuará después de que se agoten los fondos de la subvención. Para este tipo de proyectos, son fundamentales el liderazgo comunitario y que la comunidad se sienta responsable del proyecto, por lo que la capacitación y el desarrollo de capacidades deben tener una base amplia. Incluye un plan financiero claro que especifique quién cubrirá los costos de mantenimiento y funcionamiento, en base a lo conversado con la comunidad y sus líderes.
- Un plan de monitoreo y evaluación. Este es el plan específico para monitorear, medir y aprender del proyecto. Para este tipo de proyecto, puedes medir el número o porcentaje de la población objetivo que mejoró sus activos productivos, en qué medida mejoró su producción, el número o porcentaje de empleados o personas que trabajan por su cuenta en actividades de medios de vida sostenibles (especifica si es necesario) y el porcentaje de personas cuya salud, educación o entorno ha mejorado.

¿QUÉ TIPOS DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES NO PUEDEN FINANCIARSE MEDIANTE UNA SUBVENCIÓN GLOBAL?

La Fundación considera que las siguientes actividades se encuentran fuera del ámbito del área de interés del desarrollo económico de la comunidad, y por lo tanto **no califican** para obtener fondos provenientes de una subvención global:

- Proyectos que solo buscan donar equipos.
- Proyectos que impliquen una actividad financieramente autosuficiente dirigida por una organización sin fines de lucro para utilizarla en sus programas en curso.
- Paneles solares u otros equipos de energía renovable que se utilizan para ahorrar dinero.

- Proyectos de infraestructura o equipamientos sin resultados económicos directos o que carezcan de planes para su funcionamiento y mantenimiento.
- Proyectos de embellecimiento de la comunidad como parques o parques de juegos infantiles.
- Proyectos iniciados e impulsados por proveedores que desean utilizar subvenciones de Rotary para vender y distribuir sus productos
- Actividades dispares, insostenibles, inconexas y pequeñas combinadas en una sola solicitud de subvención.
- Proyectos para la rehabilitación de centros comunitarios.

¿CÓMO MONITOREAR Y EVALUAR UN PROYECTO PERTENECIENTE AL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD?

La evaluación de las necesidades de la comunidad, la cual contiene datos de referencia sobre las necesidades y la capacidad local, será la base de cómo medirás y evaluarás tu proyecto. Establece objetivos claros y mensurables y decide cómo recopilarás los datos. Incluye en tus mediciones solo a las personas que se beneficiarán inmediatamente de las actividades del proyecto. Selecciona al menos una medida estándar y explica si tienes datos de referencia y cómo los usarás para comparar los resultados. Describe el plan para la obtención de datos y quién se encargará de recoger y recopilar la información.

Recopila datos basados en tus objetivos y tu tipo de proyecto específico para determinar cómo se implementará y evaluará el proyecto. Incluye los siguientes indicadores:

- Cuántos puestos de trabajo se crearon
- El aumento esperado en los ingresos de las personas
- El número o porcentaje de la población objetivo que ha mejorado sus actividades de subsistencia
- El número de proveedores de servicios o técnicos calificados que fueron capacitados
- El número o porcentaje de hogares objetivo que cuentan con suficientes alimentos o ingresos para alcanzar su umbral de supervivencia
- El número o porcentaje de la población objetivo que puede reemplazar o aumentar sus activos productivos
- Cuánto has colaborado con otras organizaciones, ministerios o universidades colaboradoras (por ejemplo, haciendo un seguimiento de cuántas horas de trabajo han realizado juntos)
- El número o porcentaje de la población objetivo que, gracias a las nuevas prácticas, ha reducido sus pérdidas de producción y en qué medida (y especifica cuáles)
- Los ingresos de los participantes en el proyecto antes y después de la subvención
- Un análisis de costo-beneficio que examine la capacitación en el contexto económico local
- Mediciones que muestren cómo las capacitaciones aumentarán las oportunidades o los ingresos

La forma en que recopilarás estos datos puede variar. Pueden ser obtenidos por los socios de Rotary, las organizaciones colaboradoras u otras partes interesadas.

La evaluación de un proyecto es importante para que puedas entender si la implementación va bien, si necesitas hacer algún cambio, si el proyecto está listo para expandirse o replicarse, entre otras cosas. Trabaja con tu organización colaboradora y otras partes interesadas para desarrollar una evaluación.

¿CÓMO APOYAR A UN BECARIO PARA QUE CURSE ESTUDIOS EN EL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA COMUNIDAD?

Las subvenciones globales financian becas de postgrado para profesionales que deseen seguir una carrera en el área de desarrollo económico de la comunidad. Los solicitantes deben demostrar cómo su trabajo ha contribuido al bienestar económico de las comunidades pobres, de bajos ingresos o desatendidas a nivel local, regional o nacional.

La Fundación considera estos factores para las solicitudes de becas financiadas por subvenciones globales:

- La experiencia previa de la persona en el desarrollo económico de la comunidad, lo cual incluye su educación, experiencia de voluntariado y antecedentes laborales.
- La alineación del programa académico con los antecedentes y los planes futuros de la persona. Los programas que podrían calificar incluyen titulaciones en ciencias sociales centrados en el desarrollo económico de la comunidad y titulaciones en administración de empresas orientadas a las empresas sociales, microempresas o microcréditos.
 - El programa de estudios debe:
 - Enfatizar estrategias para el desarrollo económico local, regional o nacional.
 - Enfocarse en abordar los problemas económicos de las comunidades pobres, de bajos ingresos y desatendidas.
 - Fomentar el desarrollo empresarial social como rama de especialización dentro de una maestría en administración de empresas.
 - Proporcionar un título que enseñe competencias empresariales o apoye a las empresas emergentes a nivel local, regional o nacional.
 - Incluir la denominación «desarrollo de la comunidad» como parte del nombre del programa o de la rama de especialización.
 - Mejorar la capacidad de asesoría de alguien que trabaja con pequeñas empresas o emprendedores.
 - Utilizar los principios de la planificación urbana para guiar estrategias de desarrollo económico.
 - No se considerarán favorablemente aquellos programas que:
 - Se enfoquen en la macroeconomía, la política o las finanzas, así como en la instrucción puramente teórica.

- Apoyan el desarrollo general de la empresa privada, como una maestría en administración de empresas para profesiones no relacionadas con empresas sociales.
- Los planes profesionales del solicitante se relacionan con el desarrollo económico de la comunidad.
 - Se dará mayor consideración a las carreras que:
 - Mejoran el bienestar económico y social de las comunidades pobres, de bajos ingresos y desatendidas a nivel local, regional y nacional
 - Se desarrollen dentro del marco empresarial social o sin fines de lucro.
 - Apoyen la promoción del bienestar económico y social de las comunidades pobres, los jóvenes, las mujeres, los pueblos indígenas, los refugiados y otras poblaciones desatendidas.
 - Entre las carreras que no se considerarán favorablemente figuran las siguientes:
 - Funciones generales en el ámbito empresarial, la ingeniería o la asistencia social
 - Administración general en un entorno privado o corporativo o con fines de lucro
 - Administración de políticas de alto nivel o macropolítica
 - Trabajo académico basado en la macroeconomía
- Otros factores: Si un solicitante planea estudiar un aspecto del desarrollo económico que encaja dentro del desarrollo internacional o las relaciones internacionales, se dará importancia a la conexión de esta persona con el servicio a las comunidades pobres y desatendidas. Sus antecedentes y planes profesionales deben evaluarse para garantizar que se dirigen a intervenciones económicas en comunidades pobres.

¿DÓNDE PUEDO ENCONTRAR MÁS INFORMACIÓN?

Uno de los mejores recursos disponibles para los solicitantes de subvenciones es el [personal de subvenciones de Rotary](#). Además de sus conocimientos profesionales y su formación, los miembros del personal del Departamento de Subvenciones aprovechan la larga experiencia de La Fundación Rotaria en la financiación de proyectos eficaces para asegurarse de que los proyectos financiados por subvenciones globales reúnan los requisitos necesarios.

Rotary cuenta con una variedad de [recursos para la planificación de proyectos](#) que pueden ayudar a los socios a encontrar respuestas a las preguntas que pudieran surgir en las distintas etapas del proceso. Estos recursos pueden ayudarte a planificar un proyecto exitoso, buscar apoyo para tus iniciativas, promover tu labor y evaluar su impacto.

También puedes encontrar información que te ayude a planificar una subvención global en el área de desarrollo económico de la comunidad en:

- [Guía sobre subvenciones globales](#)
- [Condiciones para el otorgamiento de subvenciones globales de La Fundación Rotaria](#)

- [Enunciados de las áreas de interés](#)
- [Seis pasos para la sostenibilidad](#)
- [Suplemento: Plan de monitoreo y evaluación de subvenciones globales](#)
- [Ciclo de una subvención global](#)
- [Estrategias para proyectos de desarrollo económico e integral de la comunidad](#)
- [Suplemento de la solicitud de subvenciones globales para proyectos de microcrédito](#)
- [Suplemento del informe de subvenciones globales para proyectos de microcrédito](#)