



PROGRAMAS DE GRAN ESCALA

PREGUNTAS FRECUENTES

Las subvenciones para Programas de Gran Escala proporcionan a los socios de Rotary recursos a largo plazo para implementar programas de mayor escala y alto impacto en nuestras [áreas de interés](#). Cada año, los Programas de Gran Escala llevan a cabo un proceso competitivo para obtener una subvención de La Fundación Rotaria por un monto de dos millones de dólares. Los fondos se distribuyen a lo largo de tres a cinco años a un programa patrocinado por un club o distrito que ha demostrado ser exitoso y está listo para expandirse con el fin de ayudar a más personas en más lugares.

P: ¿Por qué creó Rotary los Programas de Gran Escala?

R: Una de las prioridades de nuestro Plan de Acción es aumentar nuestro impacto, lo que podemos lograr definiendo y midiendo nuestra labor y aprendiendo a reproducir y ampliar nuestros éxitos. A través de los Programas de Gran Escala, aumentamos nuestro impacto a la hora de abordar los problemas mundiales mediante un mayor avance de los programas de alta calidad dirigidos por los socios que han demostrado resultados positivos. Y lo que es más importante, compartimos lo que aprendemos de estos programas con los clubes y distritos de todo el mundo, a fin de fortalecer aún más el impacto de nuestros proyectos de servicio.

P: ¿Qué significa «escalar»?

R: En Rotary, escalar significa un esfuerzo intencionado realizado por los socios, en colaboración con otros, para incrementar nuestro impacto mediante la ampliación de los modelos de programas de eficacia demostrada en nuestras áreas de interés para que podamos ayudar a más personas en más lugares y propiciar un cambio duradero. Como socio de Rotary, puedes usar tus conocimientos, conexiones y acceso a recursos para escalar programas.

Un programa puede escalar al ampliar:

- Su cobertura geográfica (ampliándolo a nuevas ubicaciones)
- La extensión de la cobertura (llegando a más personas en las zonas y grupos atendidos actualmente).
- Su población objetivo (atendiendo a nuevos grupos de personas)
- La definición del problema a abordar (aplicando una innovación existente a otros problemas)

P: ¿Qué tipos de Programas de Gran Escala es más probable que reciban financiamiento?

R: Los solicitantes deben proponer un programa que ya haya demostrado su éxito a la hora de generar cambios duraderos y que cuente con un sólido componente de monitoreo y evaluación para medir sus resultados. Para que la solicitud sea convincente, ten en cuenta estos aspectos clave:

- **Capacidad de escalamiento.** ¿Qué hace que tu programa esté listo para escalarse? ¿Qué aprendiste gracias a lo implementado anteriormente y cómo aplicarías lo aprendido a un Programa de gran escala? ¿Cómo utilizarías este programa para determinar oportunidades futuras?
- **Sostenibilidad.** ¿Cuál es tu plan de sostenibilidad para escalar el proyecto? ¿Cómo garantizarás la continuidad del programa después de que se hayan agotado los fondos de la subvención?
- **Alianzas.** ¿Qué papel desempeñarán los socios de Rotary en el programa? ¿Cuáles son las funciones y responsabilidades de los colaboradores y grupos relevantes? ¿Cómo contribuirá cada participante al éxito y cómo apoyarán el impacto previsto a largo plazo del programa?
- **Implementación.** ¿Se alinean el presupuesto, el cronograma y la labor necesaria para llevar a cabo el programa con el período de implementación de la subvención de entre tres y cinco años? ¿Qué hitos deben alcanzarse para tener éxito?
- **Impacto.** ¿Cuál es el impacto previsto y cómo se medirá? ¿Cuáles son los principales supuestos y riesgos, y cómo se abordan en el diseño del programa?

También debes estar dispuesto/a a colaborar con los participantes en el programa, las comunidades beneficiarias y con la Fundación durante toda la duración de la subvención.

P: Los Programas de Gran Escala promueven el aprendizaje. ¿Qué significa esto?

R: Compartir lo que aprendemos entre nosotros y con las comunidades con las que trabajamos es una parte integral de los Programas de Gran Escala. Llevamos a cabo un seguimiento y una evaluación rigurosos y aprendemos con y de nuestros colaboradores en la implementación y los grupos locales relevantes. La amplia difusión de estos conocimientos permite a todos los clubes y distritos rotarios beneficiarse de la experiencia y utilizar las prácticas exitosas en sus propias actividades de servicio local e internacional. En última instancia, esto sirve para incrementar nuestro impacto.

DISEÑO DE LOS PROGRAMAS

P: ¿En qué consiste la teoría del cambio?

R: Una teoría del cambio es una explicación de *cómo* un programa logrará el impacto deseado y *en qué circunstancias*. Muestra los caminos desde las actividades de la subvención hasta sus resultados deseados, así como lo que debe ser cierto para alcanzar el impacto previsto.

Para obtener más orientación, consulta el [Manual del Concurso para los Programas de Gran Escala de Rotary](#), cuyo enlace está en la [página web Programas de Gran Escala](#), y consulta la serie de seminarios web [Incrementa tu impacto](#) disponible en el [Centro de Formación](#).

P: ¿La población objetivo y las personas que se benefician del programa son las mismas?

R: «Población objetivo» es el término más amplio y se refiere a las personas a las que se dirige el programa. Por ejemplo, se puede diseñar un programa de alfabetización para ayudar a niños de 6 a 12 años. Esa es la población objetivo.

El grupo específico podría ser de 200 000 estudiantes de escuelas públicas de 6 a 12 años en un área geográfica específica o distrito escolar. Si el 80 % de los estudiantes que participan en el programa experimentan un mayor

nivel de alfabetización y mayores conocimientos sobre aritmética, entonces 160 000 estudiantes se han beneficiado realmente.

P: Entonces, ¿quiénes son los participantes del programa? ¿Son las personas que se benefician del programa?

R: Los participantes del programa son aquellas con las que el programa trabajará directamente durante los tres a cinco años de su aplicación para alcanzar su impacto. Los participantes a veces experimentan los beneficios de un programa, pero no siempre. En el ejemplo de la pregunta anterior, el programa necesita involucrar a líderes escolares, maestros, padres y voluntarios de la comunidad. Al igual que los estudiantes, estos adultos se consideran participantes. Pero no todos reciben los beneficios del programa. El programa fue diseñado para beneficiar a los niños.

Otro ejemplo podría ser una asociación de usuarios de un sistema de abastecimiento de agua. Este tipo de asociación está compuesta por miembros de la comunidad que pueden desempeñar una función de gobernanza, recibir capacitación de gestión o asumir la responsabilidad de garantizar la sostenibilidad de los beneficios del programa. Esto los convierte en participantes. Debido a que viven dentro del área de servicio de abastecimiento de agua, también obtendrán los beneficios del agua potable, por lo que también son beneficiarios.

GRUPOS INVOLUCRADOS EN EL PROGRAMA

P: ¿Qué papel desempeñan los socios de Rotary para garantizar el éxito de un programa de gran escala?

R: Se espera que los socios de Rotary realicen una contribución única junto con los colaboradores en la implementación del programa y otros grupos relevantes. Ya sea que los socios asuman un papel de liderazgo técnico, programático o de promoción, los solicitantes deben demostrar por qué el involucramiento activo de los socios de Rotary es esencial para el éxito del programa. Los socios de Rotary desempeñan un papel destacado como miembros de confianza de la comunidad, coordinadores y vecinos, así como líderes con conexiones en todo el mundo y comprometidos con el cambio positivo. Más concretamente, siempre debe contarse con la participación de Rotary a nivel local en el lugar en el que se implementará el programa.

P: ¿Qué son los colaboradores en la implementación?

R: Los colaboradores en la implementación son organizaciones ajenas a Rotary que comparten la responsabilidad de que el programa alcance sus objetivos y están comprometidas con su éxito y sostenibilidad a largo plazo. Pueden ser organizaciones no gubernamentales internacionales o locales, organizaciones del sector privado, entidades gubernamentales u otras entidades rotarias como los Grupos de Acción de Rotary. Deben contar con los conocimientos, la experiencia, los sistemas de gestión de programas y la autoridad necesarios para contribuir activamente a la ejecución del programa a gran escala propuesto. Los programas deben contar al menos con un colaborador en la implementación.

Los colaboradores en la implementación ideales disponen de habilidades y recursos que complementan las fortalezas de los socios de Rotary y las entidades involucradas. Es fundamental contar con una sólida relación con un colaborador en la implementación experto y experimentado para un programa de gran escala.

P. ¿Por qué se hace hincapié en la colaboración?

A: El programa propuesto debe ser dirigido por un club rotario, un club Rotaract o un distrito, y los socios de Rotary son parte integral del cambio sostenido a largo plazo alcanzado gracias al programa, pero los problemas complejos que los programas de gran escala buscan abordar requieren el apoyo de múltiples grupos y organizaciones. Los socios de Rotary son conectores naturales y pueden aportar esta fortaleza a las alianzas orientadas a abordar problemas complicados.

P: ¿Es obligatorio contar con un colaborador internacional?

R: Los solicitantes no tienen que trabajar con un colaborador internacional, pero los componentes clave de un programa de gran escala exitoso serán el liderazgo y la participación de Rotary en el ámbito local o internacional, así como contar con los sistemas necesarios para garantizar el éxito a largo plazo del programa. Reiteramos que siempre debe haber participación rotaria local en el lugar donde se implementará el programa.

P: ¿Necesitamos trabajar con el gobierno nacional para que nuestra solicitud tenga éxito?

R: No, pero es importante que los solicitantes se aseguren de que el programa funciona en el entorno político del lugar donde se llevará a cabo. El escalamiento puede ocurrir dentro de comunidades, estados, distritos, provincias, países y regiones. Los solicitantes deben determinar cuáles son los grupos relevantes y cómo se adoptará y mantendrá el programa. Para aumentar el impacto y lograr un cambio duradero, es importante colaborar con entidades que puedan garantizar que los beneficios duren una vez se haya agotado el financiamiento proporcionado por los Programas de Gran Escala. Las entidades gubernamentales pueden emplear sus redes, recursos y mandatos para mantener un programa en funcionamiento.

FINANCIAMIENTO Y APOYO

P: ¿Cómo se financian las subvenciones para los Programas de Gran Escala?

R: La Fundación Rotaria cuenta con fondos dedicados específicamente a la concesión de subvenciones para Programas de Gran Escala. Cada donación de dos millones de dólares se distribuye a lo largo de la duración de tres a cinco años del programa, a medida que este se amplía para cumplir con su potencial de cambio sostenible a largo plazo. Los solicitantes también deben obtener al menos 500 000 dólares en efectivo en financiación externa.

P: ¿Por qué se requieren 500 000 dólares en efectivo de una fuente externa?

R: Contar con esta importante financiación junto con la inversión de dos millones de dólares de La Fundación Rotaria es una forma de asegurar contar con colaboradores comprometidos al inicio del proyecto. Esto demuestra que otras organizaciones comparten nuestra dedicación al éxito del programa. También significa que podemos aumentar el número de personas a las que llegamos a través del programa. Más allá de eso, incluir a los colaboradores decididos a proporcionar desde el principio una sustancial inversión en los resultados del programa aumenta la probabilidad de que la intervención se amplíe más allá de los fondos proporcionados por los Programas de Gran Escala, porque los colaboradores ya están involucrados y saben cómo seguir apoyando la iniciativa.

El requisito de contar con contribuciones en efectivo de al menos 500 000 dólares de al menos un colaborador inversionista ajeno a Rotary entró en vigor con el ciclo de competición 2024-2025. Aunque se aceptan las contribuciones en efectivo o en especie de los clubes o distritos rotarios, estas no cuentan para este requisito de apoyo externo. No pueden realizarse contribuciones con cargo al Fondo Distrital Designado (FDD) para contribuir a una subvención para Programas de Gran Escala.

P: ¿Es necesario enviar fondos externos a la Fundación antes de que se desembolsen a la cuenta del proyecto?

R: No, los USD 500 000 no tienen que pasar por la Fundación. Si el colaborador inversionista externo desea enviar el dinero directamente a la Fundación, se cobrará una tarifa del 5 %, por lo que debes asegurarte de reflejarlo en el presupuesto del programa. Los colaboradores inversionistas que también administren los fondos del programa estarán sujetos a los procedimientos de auditoría y custodia de fondos de la Fundación.

P: ¿Cuentan las contribuciones de los Grupos de Acción de Rotary para los USD 500 000?

R: Sí, las contribuciones de los grupos de acción cuentan para los USD 500 000. Sin embargo, dado que la intención de este requisito es fomentar la inversión ajena a Rotary, recomendamos encarecidamente buscar otros colaboradores inversionistas. Se requiere enviar una carta que especifique el monto exacto de la contribución. La carta puede reconocer que la financiación está supeditada a la decisión de adjudicación de La Fundación Rotaria.

P: ¿Cuentan los fondos de responsabilidad social corporativa para los USD 500 000?

R: Sí, las contribuciones de estos fondos cuentan para el requisito de USD 500 000. Se requiere enviar una carta que especifique el monto exacto de la contribución. La carta puede reconocer que la financiación está supeditada a la decisión de adjudicación de La Fundación Rotaria.

P: ¿Se aceptan contribuciones en especie de bienes y servicios?

R: Se aceptan las donaciones en especie, aunque el valor de estos bienes y servicios no cuenta para el requisito de USD 500 000 en efectivo. En la nota conceptual, los solicitantes deben describir cómo las contribuciones en especie son parte integral del éxito del programa.

P: ¿Cómo puede mi club o un socio aportar fondos a un beneficiario activo de la subvención para Programas de Gran Escala?

R: Los clubes o socios de Rotary pueden contribuir directamente a los destinatarios de la subvención mediante donaciones a La Fundación Rotaria, utilizando el título del programa como designación. Por ejemplo, indicando como destinatario de la donación a «Programa de Gran Escala Unidos para acabar con el cáncer de cuello uterino en Egipto». Esta contribución será parte entonces de la subvención de dos millones de dólares de la Fundación.

PROCESO PARA LA SOLICITUD

P: ¿Dónde puedo obtener más información sobre cómo presentar con éxito una solicitud de subvención para los Programas de Gran Escala?

R: Visita la [página web Programas de Gran Escala](#) para encontrar materiales que te ayuden a fortalecer tu solicitud, incluido el [Manual del Concurso de Programas de Gran Escala](#), la [plantilla para notas conceptuales](#) y enlaces a la serie de seminarios web [Incrementa tu impacto](#). La página incluye videos de los destinatarios de las subvenciones, documentos sobre la teoría del cambio e informes parciales de los programas.

P: ¿Cómo se evaluarán los programas?

R: Todas las notas conceptuales y propuestas completadas reciben una rigurosa revisión por parte de socios de Rotary (del Equipo de Asesores Técnicos de La Fundación Rotaria), miembros del personal y otros expertos en la materia. Más de 25 socios e integrantes del personal de Rotary participan en el proceso de evaluación y selección de las subvenciones para Programas de Gran Escala. Los solicitantes que no estén invitados a presentar una propuesta completa pueden solicitar comentarios de quienes evaluaron sus notas conceptuales.

P: Si olvidamos adjuntar un documento requerido con nuestra solicitud, ¿podemos hacerlo después de la fecha de vencimiento?

R: No. No se tomarán en cuenta ni las notas conceptuales ni las propuestas que estén incompletas después de la fecha de vencimiento.

P: ¿Se tiene en cuenta automáticamente a los finalistas del año anterior en la siguiente fase de propuestas completas?

R: No. Cada ciclo de competición representa un nuevo comienzo. Cualquier club o distrito, incluidos los finalistas anteriores, puede volver a presentar una solicitud, pero ninguno tiene garantizada su selección en ninguna fase del proceso. Los solicitantes que vuelvan a presentar una solicitud deberán proporcionar notas conceptuales y cartas de apoyo actualizadas.

P: ¿Pueden aspirar a las subvenciones para Programas de Escala los programas no relacionados con la salud?

R: Aunque los primeros tres beneficiarios de las subvenciones para Programas de Gran Escala fueron programas relacionados con la salud, cualquier programa patrocinado por un club o distrito calificado, en colaboración con otros, que haya demostrado su éxito en una de nuestras áreas de interés, es elegible para solicitar y recibir esta subvención.

En el ciclo 2023-2024, por ejemplo, recibimos notas conceptuales para programas en todas las áreas de interés: dos en consolidación de la paz y prevención de conflictos; 13 en prevención y tratamiento de enfermedades; dos en agua, saneamiento e higiene; tres en salud materno-infantil; seis en alfabetización y educación básica; tres en desarrollo económico de la comunidad; y tres en medioambiente.

Todas las notas conceptuales y propuestas completadas reciben una rigurosa revisión por parte de socios de Rotary (del Equipo de Asesores Técnicos de La Fundación Rotaria), miembros del personal y otros expertos en la materia. Las solicitudes se evalúan de acuerdo con los criterios de los Programas de Gran Escala (los detalles se encuentran en el manual del concurso de subvenciones) y no se comparan con otras solicitudes.

P: ¿Pueden optar a las subvenciones para Programas de Gran Escala los programas fuera de África?

R: Sí. Aunque los primeros tres beneficiarios de las subvenciones para Programas de Gran Escala se encontraban en África, cualquier programa patrocinado por un club o distrito calificado, en colaboración con otros, que haya demostrado su éxito en una de nuestras áreas de interés, es elegible para solicitar y recibir esta subvención.

En el ciclo 2023-2024, por ejemplo, recibimos 33 notas conceptuales que involucraban a más de 65 clubes rotarios, 49 distritos rotarios y 11 clubes Rotaract, con ubicaciones de implementación en África, Asia, Europa, América del Norte y América del Sur.

P: ¿Dónde puedo obtener ayuda para completar mi nota conceptual?

R: Debido a la naturaleza competitiva de las subvenciones para Programas de Gran Escala, los miembros del personal de Rotary no puede proporcionar orientación sobre las solicitudes. Alentamos a los solicitantes a comunicarse con el [Equipo de Asesores Técnicos de La Fundación Rotaria \(Cadre\)](#), los [Grupos de Acción de Rotary](#), el presidente del Comité Distrital de Servicio Internacional o la red distrital de recursos para solicitar asistencia a la hora de diseñar el programa o completar la solicitud.

También recomendamos encarecidamente a los solicitantes que, antes de enviar una nota conceptual, se pongan en contacto con los líderes distritales de Rotary a los que pertenecen los clubes patrocinadores y en los que se implementará el programa. La naturaleza a largo plazo de estos programas hace que la implicación y el apoyo de los rotarios locales sean fundamentales.